



RUP Spoorwegsites Moscou-Vogelhoek PROCESNOTA

4 maart 2024

Sami Souguir
Schepen van Cultuur, Stadsontwikkeling en Ruimtelijke Planning
Stad Gent



Colofon

Stad Gent

Departement Stedelijke Ontwikkeling – Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Publicatiedatum

4 maart 2024

Contact

Simon Verledens

simon.verledens@stad.gent

<https://stad.gent/nl/moscou-vogelhoek/de-toekomst-van-de-spoorwegsites>

Postadres

Stad Gent – Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Stadhuis, Botermarkt 1, 9000 Gent

Bezoekadres

Woodrow Wilsonplein 1, 9000 Gent

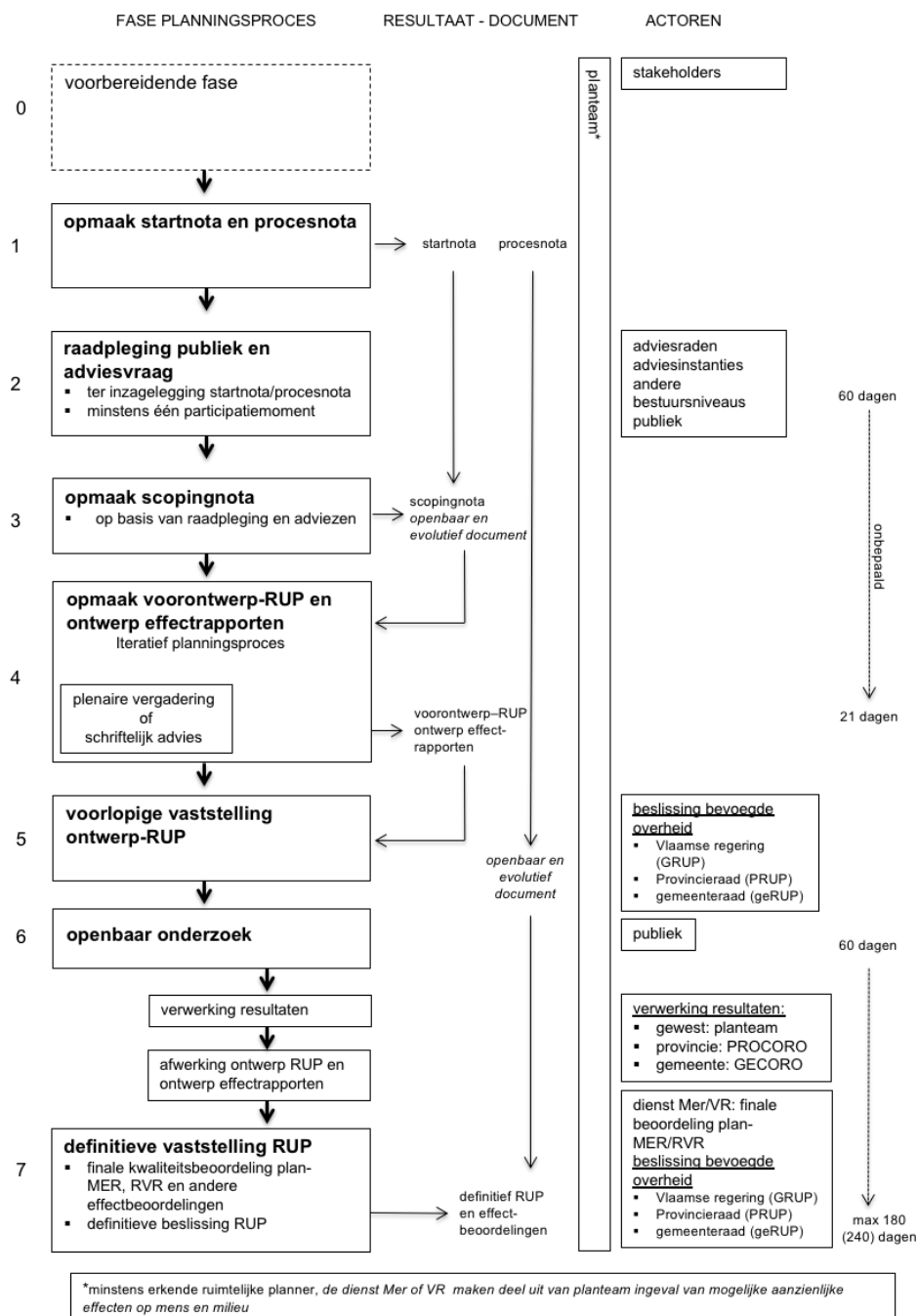
bouwen@stad.gent

Inhoud

| | |
|---|----|
| 1. Inleiding | 4 |
| 2. Overlegorganen | 6 |
| 2.1. Algemeen | 6 |
| 2.2. Kernteam voor RUP - Stad Gent | 6 |
| 2.2.1. Rol | 6 |
| 2.2.2. Samenstelling | 6 |
| 2.3. Planteam | 7 |
| 2.3.1. Rol | 7 |
| 2.3.2. Samenstelling | 7 |
| 2.4. Stedelijke begeleidingsgroep | 7 |
| 2.4.1. Rol | 7 |
| 2.4.2. Samenstelling | 7 |
| 3. Lijst van actoren, adviesinstanties, stakeholders en deskundigen | 9 |
| 3.1. Aanpak | 9 |
| 3.1.1. Actoren | 9 |
| 3.1.2. Adviesinstanties | 10 |
| 3.1.3. Stakeholders | 10 |
| 4. Processtappen | 11 |
| 4.1. Context en uitgangspunt | 11 |
| 4.2. Overzicht genomen stappen (2021 - 2023) | 12 |
| 4.3. Overzicht volgende stappen (2024-2025) | 13 |
| 5. Wijze van communicatie en participatie | 14 |
| 5.1. Inleiding | 14 |
| 5.2. Aanpak | 15 |
| 5.2.1. Wijkgericht | 15 |
| 5.2.2. Bovenlokaal | 16 |

1. Inleiding

Op 1 juli 2016 bekrachtigde de Vlaamse Regering een decreet waardoor de planmilieueffectrapportage en andere effectbeoordelingen in het planningsproces van een ruimtelijk uitvoeringsplan geïntegreerd worden. Op 17 februari 2017 keurde de Vlaamse Regering een uitvoeringsbesluit goed dat bij dit decreet hoort. Onderstaand schema geeft het geïntegreerde planningsproces weer.



8 Publicatie in Belgisch Staatsblad na schorsingstermijn hogere overheden

Het geïntegreerde planningsproces voorziet in de opmaak van een procesnota. De procesnota is een aparte, op zichzelf staande nota die het volledige planningsproces omschrijft (zowel de planning als de effectieve uitvoering van het proces). Het is dus een evolutief document: in de startfase is de nota nog beperkt, maar het document groeit aan naarmate het proces vordert. De procesnota is een document met louter toelichtende waarde waarop geen inspraak mogelijk is. Het document is inert voor aanvechting, aangezien het enkel een feitelijk relaas is van de te doorlopen procedure en de ondernomen stappen. De procesnota is een leeswijzer van de te doorlopen planningsprocedure en de vervolgstappen. De procesnota en de aanpassingen eraan publiceren we op de website van de Stad Gent.

De procesnota omvat:

- > de samenstelling van het planteam
- > de lijst van de betrokken en te betrekken actoren
- > de lijst van (advies)instanties, andere stakeholders, (formele) deskundigen zoals de erkende MER- of VR-deskundigen
- > de verschillende doorlopen en geplande processtappen
- > de wijze van communicatie en van participatie
- > het verwachte besluitvormingsproces voor het voorziene plan

Voorliggende versie van de procesnota is opgemaakt in de fase van de startnota van het **RUP 179 Spoorwegsites Moscou-Vogelhoek**.

2. Overlegorganen

2.1. Algemeen

Dit proces voor het RUP Spoorwegsites Moscou-Vogelhoek maakt deel uit van het ruimere traject rond de ontwikkeling van de spoorwegsites. Om de samenhang te bewaken en ook vanuit efficiëntie-oogpunt proberen we waar mogelijk aan te takken op andere overlegstructuren en informatie- en participatiemomenten: de stadsinterne ambtelijke begeleidingsgroep samengesteld voor de advisering van de ontwikkeling van de Arsenaalsite en de andere spoorwegsites zal ook fungeren als stedelijke adviesgroep voor dit RUP.

2.2. Kernteam voor RUP - Stad Gent

2.2.1. Rol

Het kernteam vormt letterlijk de kern van het proces (het 'zenuwcentrum'). Het coördineert de inhoudelijke aanpak van het ruimtelijk uitvoeringsplan. Het team komt op regelmatige basis samen.

2.2.2. Samenstelling

Het kernteam houden we bewust klein om werkbaar te blijven. Het team omvat vertegenwoordigers van de stedelijke diensten die gevat zijn door de verschillende thema's uit het ruimtelijk uitvoeringsplan.

| Organisatie | Dienst/afdeling | Afgevaardigde | |
|------------------------------------|---|------------------------|-----------------------|
| Ambtelijke kern - Stad Gent | Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning | Simon Verledens | |
| | Dienst Milieu en Klimaat | Pieter Van Bulck (MER) | |
| | Stedelijke Vernieuwing - Programmaregie | | Debbie De Spiegeleire |
| | | | Nele Vanhooren |
| | Dienst Beleidsparticipatie | Nathalie Desmet | |
| | Dienst Economie | Christelle De Bruycker | |
| | Dienst Wonen | Laura Baets | |
| | Juridische Dienst | Peter Hobin | |

Op afroep kunnen we het kernteam afhankelijk van de agenda uitbreiden met experts (o.m. op vlak van effectbeoordeling of communicatie/participatie) of vertegenwoordigers uit andere overlegorganen.

Ook in de loop van het proces kan de samenstelling wijzigen, bijvoorbeeld n.a.v. scenario- en programmakeuzes in de start- en scopingsnota.

2.3. Planteam

2.3.1. Rol

De rol van het planteam is **decretaal omschreven**. Het team coördineert de algemene aanpak van het ruimtelijk uitvoeringsplan en laat de procedure correct verlopen.

2.3.2. Samenstelling

De coördinatie van de startnota gebeurde stadsintern door het kernteam, daarin ondersteund door experts op het vlak van effectbeoordeling voor het MER-luik. Na goedkeuring van de startnota betrekken we ook het planteam nauwer bij het proces. Het planteam bestaat uit de leden van het kernteam (zie 2.2.2) en de externe deskundigen op het vlak van effectbeoordeling, aangevuld met de decretaal aangeduide vertegenwoordigers van gewestelijke administraties¹. Het planteam komt op een beperkt aantal gerichte momenten samen tijdens het proces.

| Organisatie | Dienst/afdeling | Afgevaardigde |
|--------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Leden kernteam | | |
| Externe experts | Experten effectbeoordeling | MER-deskundigen |
| Gewestelijke instanties | Departement Omgeving - Team MER | |

Net als bij het kernteam kan het planteam op afroep worden aangevuld met experts of vertegenwoordigers van stedelijke, provinciale of gewestelijke diensten. De samenstelling kan in de loop van het proces ook wijzigen.

2.4. Stedelijke begeleidingsgroep

2.4.1. Rol

De begeleidingsgroep legt de link met het programma voor de spoorwegsites, zorgt voor het nodige draagvlak binnen de betrokken diensten en bereidt de besluitvorming in de onderscheiden fasen van het RUP voor. Net als het kernteam is het een ambtelijke groep.

2.4.2. Samenstelling

De stedelijke begeleidingsgroep is in de praktijk geen nieuw orgaan: de groep komt overeen met de begeleidingsgroep die ook het globale proces voor de spoorwegsites mee opvolgt.

| Organisatie | Dienst/afdeling | Afgevaardigde |
|-------------|---|-----------------------------------|
| | Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning | Simon Verledens Griet Van Waes |

¹ Als uit de scopingnota blijkt dat een milieueffectrapport of een ruimtelijk veiligheidsrapport moet worden opgemaakt, maakt de dienst bevoegd voor milieueffectrapportage, respectievelijk de dienst bevoegd voor veiligheidsrapportage, voor het verdere verloop van het geïntegreerde planningsproces deel uit van het planteam in functie van de effectrapportage.

| | |
|---|--------------------------|
| | Jorrit Barbry |
| Team Stadsbouwmeester | Peter Vanden Abeele |
| Dienst Milieu en Klimaat | Pieter Van Bulck |
| | Eva Naessens |
| Stedelijke Vernieuwing - Programmaregie | Debbie De Spiegeleire |
| | Nele Vanhooren |
| Dienst Beleidsparticipatie | Nathalie Desmet |
| Mobiliteitsbedrijf | Jeroen Bulckaen |
| | Karel Vancoppenolle |
| Stadsarcheologie en Monumentenzorg | Kathleen Moermans |
| Juridische Dienst | Peter Hobin |
| Groendienst | Sofie Custers |
| | Joke Charles |
| Dienst Wonen | Laura Baets |
| | Kristof Gielen |
| Dienst Economie | Christelle De Bruycker |
| Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen | Stijn Bernaerdt |
| | Kato De Roos |
| Jeugdendienst | Laura Thys |
| | Juul De Pauw |
| Sportdienst | Cathy Verschoore |
| Projectbureau Ruimte | Koos Franssen |
| Departement Cultuur | Wietske Vos |
| Departement Onderwijs | Patrick DeBlock |
| | Guy Denys |
| Departement Samenleven en Welzijn | Marieke Maes |
| Dienst Ontmoeten en Verbinden | Ingeborg Noens |
| Dienst Toezicht | Veronique Van Den Berghe |
| Dienst Preventie en Veiligheid | Carl Vandebotermert |
| Dienst Regie Gezondheid en Zorg | Wendy De Man |
| Brandweer | Jan Calmeyn |
| | Margot Lefever |
| Farys | Sofie Sonck |
| | Gwenda De Regge |

3. Lijst van actoren, adviesinstanties, stakeholders en deskundigen

3.1. Aanpak

Het kern- en planteam houden we bewust beperkt om werkbaar te blijven.

Een aantal actoren, adviesinstanties en stakeholders zijn belangrijk omwille van hun eigendomspositie, kennis van de omgeving of specifieke expertise. Deze betrekken we ook nauw bij het proces. We doen dit door op de juiste momenten in het proces en afhankelijk van de noodzaak specifieke overlegmomenten te organiseren. Dit kan over een deel van het plangebied gaan (bijvoorbeeld met één van de eigenaars) of over een specifiek thema (erfgoed, (sociaal) wonen, mobiliteit,...).

Met verschillende stakeholders gaan we op het gepaste moment in dialoog. Zowel voor bewoners (wijkgericht) als voor het brede middenveld (stadsbreed) organiseren we communicatie- en participatiemomenten in de loop van het traject. Enerzijds zijn er de momenten die decretaal zijn bepaald: adviesvraag, openbaar onderzoek. Daarnaast willen we vanuit de ambitie om mensgericht te plannen de vinger aan de pols houden door op een efficiënte manier en met beperkte middelen de verschillende stakeholders voldoende en vanaf de start van het RUP-traject te betrekken.

Het communicatie- en participatietraject lichten we verder toe onder Hoofdstuk 5. Wijze van communicatie en participatie.

Hieronder zijn de verschillende actoren, adviesinstanties, stakeholders en deskundigen die we bij het proces zullen betrekken niet-limitatief opgelijst.

3.1.1. Actoren

- > De Groep Gent heeft zelf geen grondaandeel op de Arsenaalsite. Het grootste deel van die site is in privaat eigendom. De **private eigenaars** zijn een belangrijke actor.
- > De huidige carpoolparking langs de Brusselsesteenweg – die deel uitmaakt van het plangebied – is eigendom van **Agentschap Wegen en Verkeer**.
- > De drie andere sites (Spoorbosje, Congobundel en Werkhuizensite) zijn nog in eigendom van de **NMBS/Infrabel**.
- > Voor het ‘Spoorbosje’ (Hundelgemsesteenweg) is terugkoppeling nodig met de **Provincie Oost-Vlaanderen** in kader van de geplande fietssnelweg.
- > Een klein deel van de Werkhuizensite ligt op het grondgebied van de **gemeente Melle**. Afstemming is noodzakelijk.

3.1.2. Adviesinstanties

We vragen advies aan de adviesinstanties zoals vermeld in bijlage 1 van het uitvoeringsbesluit van de Vlaamse Regering betreffende het geïntegreerde planningsproces voor ruimtelijke uitvoeringsplannen, planmilieueffectrapportage, ruimtelijke veiligheidsrapportage en andere effectbeoordelingen. Het college van burgemeester en schepenen vraagt minstens advies aan:

- > Departement Omgeving
- > Departement Mobiliteit en Openbare Werken
- > Agentschap Onroerend Erfgoed
- > Agentschap Wegen en Verkeer
- > Agentschap Innoveren en Ondernemen
- > Infrabel/NMBS
- > Agentschap Wonen Vlaanderen
- > Agentschap Natuur en Bos
- > Agentschap Innoveren en Ondernemen
- > De deputatie van de provincie Oost-Vlaanderen
- > Gemeente Merelbeke en gemeente Melle
- > Gemeentelijke commissie ruimtelijke ordening (Gecoro)
- > De Lijn

Vanuit specifieke (onderzoeks)thema's

- > OVAM beschikt over de nodige kennis rond bodemverontreiniging en de uitbouw van projecten rond circulaire economie.
- > sociale huisvestingsmaatschappij

3.1.3. Stakeholders

De diverse stakeholders kunnen verschillende en conflicterende verwachtingen hebben. Ze kijken ook allen vanuit een eigen perspectief naar de (her)ontwikkeling van de spoorwegsites en dat op micro-, meso-, en macroniveau bij respectievelijk mensen uit de buurt, het middenveld en de geïnteresseerde Gentenaar. Het is daarom belangrijk dat we een goed beeld hebben van die stakeholders² en hun positie ten opzichte van het project.

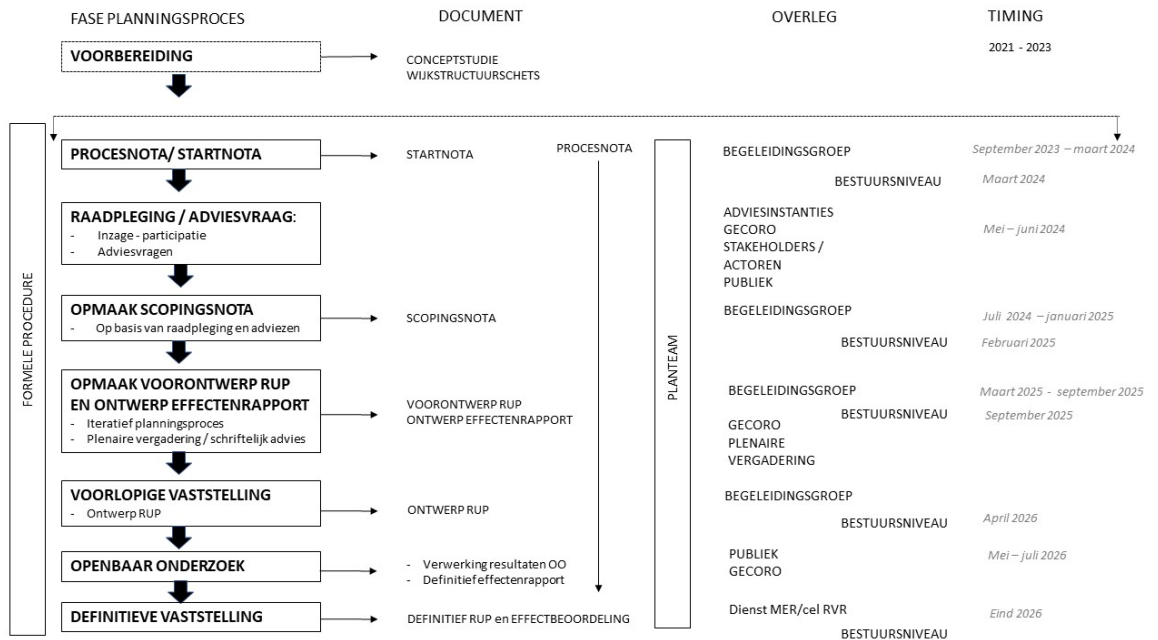
In een eerste stap maakten we een overzicht van alle stakeholders. Dit overzicht is niet-limitatief en kan in de loop van het proces groeien. We kunnen de belanghebbenden opdelen in een aantal groepen op basis van hun rol:

- eigenaars: de eigenaars van percelen binnen het plangebied
- gebruikers: zowel gebruikers van de site o.a. Infrabel en tijdelijke invullers als gebruikers van de omgeving (scholen, wijkgezondheidscentra,...)
- bewoners: de directe burens van de spoorwegsites, de bewoners, handelaars en bedrijven van de wijk Moscou-Vogelhoek en wijkorganisaties zoals Santo, Mos&Co, Babouchka, de dekenijen,... en bij uitbreiding alle geïnteresseerde Gentenaars
- (belangen)organisatie en middenveld: o.a. bedrijvenorganisaties (VOKA en UNIZO), GMF, Natuurpunt, Gents Kunstenoverleg, Fietsersbond, ...
- experts: experts en academici, opiniemakers, adviesraden, ...
- overheden en partners: AWV, NMBS en Infrabel, Thuispunt Gent, De Lijn, buurgemeenten,...

² individuen, groepen en organisaties (zowel internen als externen) waarvan de belangen beïnvloed worden door de uitvoering of voltooiing van het programma.

4. Processtappen

Onderstaand schema geeft de processtappen weer. De weergegeven timing geeft enkel een indicatie. Doorheen het proces kunnen we die aanpassen als zich onvoorziene omstandigheden of bijkomende onderzoeksvragen voordoen.



4.1. Context en uitgangspunt

Voorafgaand aan de opmaak van de startnota werd heel wat (ontwerpend) onderzoek uitgevoerd, zowel op het niveau van de wijk als voor de afzonderlijke spoorwegsites. Dit resulteerde in een aantal beleidsdocumenten (zie ook hierna onder 4.2). Het betreft:

- Synthesenota Wijkstructuurschets Moscou- Vogelhoek
- Nota ‘strategische richting en visie voor de Arsenaalsite’
- Ruimtelijk kader voor de Spoor site Hundelgemsesteenweg
- Nota ‘strategische richting en visie voor de Werkhuisensite en Congobundel’

Dit zijn gedragen visiedocumenten die goedgekeurd zijn door het college van burgemeester en schepenen. Deze documenten zetten ook in het vervolg van het proces de krijtlijnen uit.

Tegelijk kiezen we er bewust voor om één ruimtelijk uitvoeringsplan op te maken voor de vier sites samen. De visies voor de verschillende deelsites bekijken we altijd in relatie tot elkaar en stemmen we op elkaar af. Op die manier willen we de ruimtelijke en programmatorische samenhang bewaken en garanderen dat er in de wijk ook voldoende groen en de juiste voorzieningen zijn.

Bijsturing kan wenselijk zijn op basis van nieuwe maatschappelijke noden zowel op stedelijk als op wijkniveau, gewijzigde plannen van NMBS of Infrabel, verder ruimtelijk onderzoek op siteniveau of duidelijke signalen uit de adviesvraag na de startnota of uit andere participatiemomenten.

Dit vraagt uiteraard voldoende onderzoek en onderbouwing, waarbij steeds rekening wordt gehouden met de draagkracht van de wijk, de ruimtelijke principes uit Ruimte voor Gent, de ambities van de Stad en de input uit het parallelle participatietraject.

4.2. Overzicht genomen stappen (2021 - 2023)

- > Wijkstructuurschets Moscou-Vogelhoek: kennisname van het inspiratiedocument en goedkeuring van de synthesenota door het college van burgemeester en schepenen op 6 oktober 2022
- > Conceptstudie Arsenaal
 - ontwerpend onderzoek door ontwerpteam (TRANS – Idea – Rest – Cluster)
 - aktename van de studie en goedkeuring van de strategische visie door het college van burgemeester en schepenen op 12 februari 2021
- > opmaak van een ruimtelijk kader voor de spoorste Hondelgemsesteenweg ('Spoorbosje'), goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op 3 maart 2022
- > ontwerpend onderzoek voor de Congobundel en de Werkhuizensite, resulterend in een nota 'strategische richting en visie, goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op 15 februari 2024
- > opstarten opmaak masterplan voor de Arsenaalsite door B-city in opdracht van de eigenaars van de Arsenaalsite
- > inspraak- en communicatiemomenten en initiatieven georganiseerd door of in samenwerking met de Stad Gent in het kader van zowel de wijkstructuurschets, de tijdelijke invulling van de Arsenaalsite en de andere spoorwegsites:
 - infomoment over de conceptstudie, de wijkstructuurschets en de resultaten van het wijkbudget op 19 september 2021
 - nieuwsbrief in september 2021 en maart 2022
 - inspraakmoment op 19 maart 2022 in het kader van de tijdelijke invulling op de Arsenaalsite, georganiseerd door Revive
 - zitdagen op 18 en 22 maart 2022 en informele gesprekken met buurtbewoners door de wijkregisseur tijdens aanwezigheid in de wijk zoals 'dag van de burens'
 - infomoment op 8 september 2022 door GKO m.b.t. de testmaand voor de tijdelijke invulling op de Arsenaalsite
 - inspraakmoment in oktober 2022 door GKO m.b.t. de evaluatie van de testmaand voor de tijdelijke invulling op de Arsenaalsite
 - infomoment op 15 november 2022 over de verschillende ontwikkelingen in de wijk met de mogelijkheid om vragen en reacties achter te laten
 - luistertafels met bewoners rond de Werkhuizensite en de Congobundel op 23 mei 2023
 - participatieweek in kader van het RUP Spoorwegsites in september 2023 met op zaterdag 16 september een wijkwandeling en op 18 september een participatie-avond waar we zowel met experts als wijkbewoners in gesprek gingen
 - webpagina voor de Arsenaalsite en de andere spoorwegsites met veelgestelde vragen: <https://stad.gent/nl/moscou-vogelhoek/de-toekomst-van-de-spoorwegsites>

4.3. Overzicht volgende stappen (2024-2025)

- > startnota - procesnota - goedkeuring samenstelling planteam: college van burgemeester en schepenen – maart 2024
 - adviesvraag: mei-juni 2024
 - raadpleging/participatiemoment: 4 mei 2024
- > scopingsnota – goedkeuring door college begin 2025

- > parallel:
 - verdere opmaak masterplan voor de Arsenalsite door B-City in opdracht van de eigenaars van de Arsenalsite
 - proces Brownfieldconvenant voor de Arsenalsite (BFC 248, ontvankelijk en gegrond verklaard op 16 september 2022)

5. Wijze van communicatie en participatie

5.1. Inleiding

Als Stad zetten we in op samen stad maken. We omschrijven dit als **'mensgericht plannen'**. De ambitie is om dit in elk traject, proces, planning mee op te nemen, ook in het kader van de opmaak van een RUP. Een mensgerichte ruimtelijke planning betekent dat we vertrekken vanuit de leefwereld van de Gentenaars en Gentgebruikers wanneer we de ruimte vormgeven. We maken een stad voor iedereen, mét iedereen. De ruimtelijke beleidsprocessen verlopen in samenspraak met de gebruikers van die ruimte en met experts die ons inzicht geven in maatschappelijke trends.

Vanuit die ambitie 'mensgericht plannen' betrekken we bewoners en actoren van bij de start van het proces.

Voorafgaand aan de startnota werd al aan de opmaak van de wijkstructuurschets een traject gekoppeld waarbij zowel stadsintern als -extern (bewoners en stakeholders) heel wat overleg en participatie werd georganiseerd (zie ook overzicht onder hoofdstuk 4.1).

Bij de start van dat traject werd op basis van intensieve gesprekken met verschillende bewoners (70-tal) gepeild naar wat de ruimte en omgeving met de mensen doet en wat mensen met de ruimte en omgeving doen. Verder in het proces rond de wijkstructuurschets volgden onder meer focusgesprekken, een aantal zitdagen, een wijkwandeling (mei 2021) en twee infomomenten (september 2021 en maart 2022).

Bij de verdere concretisering van de visie voor de verschillende spoorwegsites in het kader van dit RUP-proces voor de spoorwegsites blijft constante terugkoppeling en wisselwerking met actoren een cruciaal onderdeel van het proces. Ter voorbereiding van de startnota werden een aantal nieuwe participatiemomenten georganiseerd: luistertafels met bewoners rond de Werkhuizensite en de Congobundel op 23 mei 2023 en een participatieweek in het kader van het RUP Spoorwegsites in september 2023.

Dankzij die verschillende initiatieven hebben we voorafgaand aan de officiële opstart van de procedure een goed inzicht in wat er leeft rond deze stadsontwikkeling, ook bij het middenveld en de academische wereld.

We vinden die focus op mensgericht plannen ook in het vervolgetraject belangrijk. De aanpak daarvoor is hieronder beknopt beschreven aan de hand van een aantal acties en aandachtspunten voor de periode 2024-2025 (start- en scopingsnota RUP).

Na deze periode evalueren we het traject en formuleren we in de loop van 2025 de vervolgacties voor de periode 2025-2027 (voorontwerp/ontwerp/definitief RUP) en de verdere uitwerking van de afzonderlijke masterplannen.

Algemeen heeft het proces 5 finaliteiten:

1. de opmaak van het RUP, meer bepaald voor de startnota en de scopingsnota
2. de ontwikkeling van de Arsenaalsite
3. de ontwikkeling van de Werkhuizensite en de Congobundel
4. de nodige flankerende maatregelen in functie van deze ontwikkelingen

5. De procesmatige finaliteit is ook dat we hopen bijkomende samenwerkingen voor de tijdelijke of definitieve invulling te faciliteren door te inspireren en de juiste partners samen te brengen op het juiste moment.

Door al vroeg in het traject in dialoog te gaan met de verschillende stakeholders kunnen we ook beter anticiperen op reacties, inspelen op mogelijke weerstand en werken we aan het draagvlak voor de beoogde ontwikkelingen. **Het is dus een ondersteunend en voorbereidend proces voor de eigenlijke ontwikkeling van de spoorwegsites.**

Na de goedkeuring van de startnota en de officiële raadpleging (voorjaar 2024) maken we de scopingnota op.

5.2. Aanpak

5.2.1. Wijkgericht

1. De lokale stakeholders blijven we doorlopend **informer**en via de diverse kanalen (infomarkt, website, ...). De wijkregisseur als permanent aanspreekpunt in de wijk en de programmacomunicator spelen hierin een sleutelrol. Op gezette tijdstippen en gekoppeld aan mijlpalen organiseren we ook participatie en communicatie op maat. De finaliteit is correcte en heldere informatie vanuit de Stad geven.
2. Voor de Arsenalsite sturen we de eigenaars aan om ook **participatie** te organiseren voor het (ontwerp)**masterplan**. Zij organiseerden in september 2023 een eerste participatiemoment voor de buurt.
3. Voor de **tijdelijke invulling op de Arsenalsite** bewaakt de **wijkregisseur** de betrokkenheid van voldoende wijkgerichte partners en de gedetecteerde noden uit de buurt. Finaliteit is gedragenheid en betrokkenheid creëren voor de tijdelijke en definitieve invulling van de Arsenalsite.
4. De **Werkhuizensite en de Congobundel** worden belangrijke nieuwe (ontmoetings)plekken in de wijk. Om de integratie met de wijk en de stad te concretiseren is het noodzakelijk om hierover ook in dialoog te gaan met de buurtbewoners en andere stakeholders. Het ontwerp onderzoek voor deze sites in de loop van 2023 werd gevoed met insteken vanuit de wijk (gesprekstafels en participatieweek), dit aanvullend op wat we al wisten uit het traject van de wijkstructuurschets en de signalen en informatie die de wijkregisseur krijgt. Ook tijdens het vervolgproces blijven we de buurt betrekken. De finaliteit is de noden, de sociaal-ruimtelijke kennis en inzichten vanuit de buurt meenemen in het ruimtelijk ontwerp onderzoek en draagvlak creëren voor de beoogde ontwikkeling.
5. De Dienst Beleidsparticipatie kan parallel voor deze sites met de partners in de wijk **onderzoeken** hoe we de aanbevelingen uit de wijkstructuurschets opnemen en verwerken, eventueel ook ter voorbereiding van een **tijdelijke invulling op de Werkhuizensite**.

5.2.2. Bovenlokaal

1. Ook bovenlokaal is het belangrijk om **blijvend te informeren**. Dit kan door de aanwezigheid op bovenlokale evenementen die doorgaan op de site, of rond stadsontwikkeling in het algemeen en via bovenlokale kanalen op gepaste tijdstippen.
De finaliteit is correcte en neutrale informatie vanuit de Stad geven.
2. Voor de beoogde ontwikkeling van de vier spoorwegsites willen we ook de **dialogo faciliteren** met het middenveld, de HOI's en de adviesraden. Op die manier organiseren we als Stad mee het debat en willen we een brede groep van belangengroepen, academici en het middenveld bereiken.
We onderzoeken ook hoe we de Gentse adviesraden een plek kunnen geven in dit traject. Op die manier willen we inzicht verwerven in diverse belangen voor de ontwikkeling van de spoorwegsites.
Op sleutelmomenten in het proces organiseren we daarom ook overleg en terugkoppeling met belangrijke actoren (experten, het middenveld, adviesraden,...).
In september 2023 was er tijdens de participatieweek een eerste terugkoppeling met een diverse groep van experts. Ook de leden van de Gecoro en buurtbewoners waren hierop uitgenodigd. Naar aanleiding van de adviesvraag in het kader van de startnota (mei-juni 2024) volgt in het voorjaar een volgende publieksmoment waarbij we ook de meer bovenlokale actoren betrekken. We houden vast aan dergelijke terugkoppelingen gedurende het volledige RUP-proces.
3. Voor de **Arsenaalsite willen we het ecosysteem verder bewerkstelligen**. Dit kan bijkomende workshops vereisen met bovenlokale spelers in aanvulling van het traject dat de eigenaars van de Arsenaaalsite in het kader van het masterplan uitzetten.
De finaliteit is input geven aan het masterplan, het beoogde ecosysteem concretiseren en eventuele samenwerkingsverbanden stimuleren voor de tijdelijke en definitieve ontwikkeling.